

ПУТЬ ОТ УВЛЕЧЁННОСТИ К БОЛЬШОМУ ЛИДЕРСТВУ

Г.М. Кудабоева

РГП на ПХВ «Институт ботаники и фитоинтродукции» КЛХЖМ МЭПР РК,
г. Алматы, Казахстан e-mail: kgm_anita@mail.ru

В канун дня рождения Гульнары Токбергеновны от всей души хочется поздравить её с юбилейной датой! В такие даты всегда хочется оглянуться назад, вспомнить начало профессионального пути, первые шаги в науке, рабочие и жизненные ситуации, в которых уже тогда ярко проявлялись характер, личностные качества и тот большой организаторский талант, который впоследствии стал одной из отличительных черт Гульнары Токбергеновны.

Наше первое знакомство с Гульнарой Токбергеновной состоялось ещё в годы её обучения в аспирантуре – в 1995–1998 годах. В то время она работала в лаборатории флоры, и именно здесь проходил важный этап её научного и профессионального становления.

Результатом этих лет стала успешная защита кандидатской диссертации Ситпаевой Г.Т. на тему «Анализ флоры Тургайского прогиба» по специальности 03.00.05 — Ботаника, выполненной под руководством выдающегося ботаника М.С. Байтенова.

Для многих из нас те годы остались в памяти как совершенно особый, светлый период. Мы все были учениками Муслима Смаиловича и работали как одна большая, дружная семья.

Особенно хочется вспомнить ту неповторимую атмосферу, которая царила в лаборатории. У Муслима Смаиловича был свой, удивительно мудрый подход к подготовке молодых учёных. Он никогда не ограничивал работу аспиранта только рамками его диссертационной темы. С первых дней молодой исследователь вовлекался в обсуждение общих научных вопросов, учился спорить, анализировать результаты коллег и видеть проблему шире собственного исследования.

Постоянные научные беседы, экспедиционные выезды, обсуждения и доверительное общение за чашкой чая стали неотъемлемой частью нашей общей жизни. Именно в такой открытой и ежедневной совместной работе, наверное, и передавался от старших коллег к молодым тот бесценный опыт, который невозможно получить только из книг.

А молодые специалисты, в свою очередь, приносили в коллектив энергию, инициативу, свежий взгляд и смелые идеи. Так формировалась та самая преемственность поколений, которую мы сегодня особенно ценим. Мне кажется, что именно эта байтеновская школа стала прочным фундаментом профессионального пути Гульнары Токбергеновны.

Уже тогда, будучи аспиранткой, она заметно выделялась своим отношением к делу. Гульнара Токбергеновна всегда была ответственным человеком: к любой порученной работе относилась серьёзно, не проходила мимо сложных вопросов и стремилась разобраться в них до конца. Если она бралась за задачу, мы знали: дело обязательно будет доведено до конца.

При этом она умела гармонично работать в коллективе, искренне уважала коллег и одновременно сохраняла внутреннюю самостоятельность в принятии решений. Думаю, именно в те годы начали складываться качества, которые впоследствии помогли ей стать сильным, авторитетным и уважаемым руководителем: ответственность, целеустремлённость, решительность и вместе с тем внимание к людям.

Оглядываясь сегодня на пройденный путь, понимаешь, сколько всего произошло с тех пор. Жизнь не раз испытывала Гульнару Токбергеновну на прочность, и каждый новый этап требовал принятия порой очень непростых, а иногда и кардинальных решений.

Особенно ярко её лидерские качества проявились в годы работы директором Института. Наверное, именно в сложных и неожиданных ситуациях лучше всего раскрывается характер человека – его выдержка, способность не растеряться, взять на себя ответственность и найти решение.

Гульнара Токбергеновна была именно таким руководителем. Она не стремилась обходить трудности стороной, а бралась за них, объединяла людей и вместе с коллективом искала выход.

Особенно хорошо это проявилось в ситуации, когда стало известно, что Республику Казахстан на международной специализированной выставке EXPO-2016 в Анталье «Цветы и дети» будет представлять Институт ботаники и фитоинтродукции. До открытия выставки оставалось всего несколько месяцев, а сделать предстояло очень многое.

Нужно было разработать общую концепцию павильона Казахстана, определить содержание экспозиции, собрать необходимые материалы, подготовить их к выставке, решить вопросы доставки и размещения – и всё это в максимально сжатые сроки.

Гульнара Токбергеновна сумела объединить вокруг этой работы сотрудников Института и ботанические сады республики. Каждый был подключён к общему делу, а из множества отдельных задач постепенно стала складываться единая экспозиция Казахстана.

Ежедневные рабочие совещания, чёткое распределение обязанностей, определение сроков, постоянный контроль и оперативное решение возникающих вопросов позволили организовать работу коллектива слаженно и эффективно.

И только теперь, спустя десять лет, по-настоящему понимаешь, какая огромная ответственность тогда лежала на руководителе.

Результат этой работы оказался достойным: павильон Казахстана занял 3-е место среди 54 стран, а сама экспозиция была отмечена как одна из наиболее информативных. Для нашего Института это было не просто участие в международной выставке. Это была возможность достойно представить научный и профессиональный потенциал казахстанской ботаники.

Таких сложных ситуаций в профессиональной жизни Гульнары Токбергеновны было немало. Но, пожалуй, одним из самых важных результатов её деятельности стало формирование команды единомышленников – людей, которые умеют доверять друг другу, поддерживать коллег в трудные моменты и вместе искать выход из непростых ситуаций.

Особого внимания заслуживает ещё одна сторона её деятельности – отношение к становлению молодых специалистов. Какие бы программы ни выполнялись в Институте, одной из приоритетных задач для неё всегда оставалось привлечение молодых исследователей к научной работе.

Мне кажется, здесь сказался и её собственный профессиональный опыт. Она сама начинала свой путь молодым исследователем и хорошо знает, насколько важны первые годы профессионального становления. Поэтому к молодым коллегам Гульнара Токбергеновна всегда относится не формально, а с пониманием и заинтересованностью.

Для неё забота о молодых специалистах – не просто одна из должностных задач. Это забота о будущем Института, сохранении научных традиций и преемственности поколений.

Поздравляя Вас с юбилеем, хочется пожелать крепкого здоровья, благополучия и новых сил для реализации всех намеченных планов.